



# Реализация ВСТО – признак зрелости Транснефти.

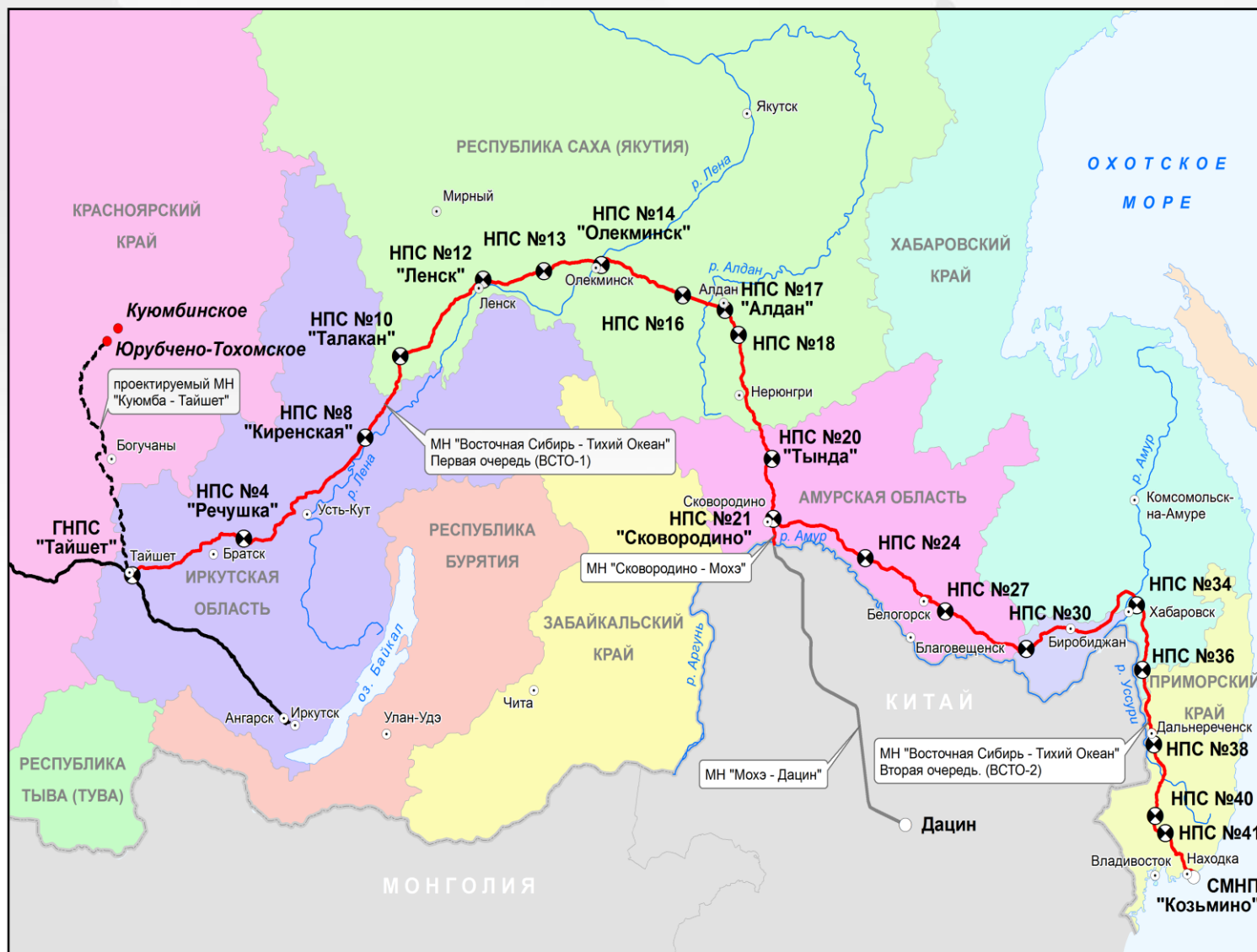
Вопросы самоидентификации компании.

Алексей Хмельницкий,  
Генеральный директор АГ ЭРТА

Экспертный совет ОАО «АК «Транснефть»,  
23 марта 2015г., Хабаровск

**ЭРТА**   
аналитическая группа

# ВСТО – инфраструктурный проект национального масштаба, открывший для нефтяной отрасли РФ новые рынки



**Транснефть – первая российская зрелая национальная инфраструктурная компания**

**«Транснефть»  
№ 1**

**РЖД**

**ЕСГ «Газпрома»**

**«Российские сети» (ФСК + МРСК)**

# Признаки зрелости и Факторы успеха

- Оказывает только инфраструктурные услуги
  - Реализован проект расширения национального масштаба (ВСТО), открывший новые рынки и изменивший картину отрасли
  - Расшиты узкие места
  - Решены проблемы доступа и присоединения
    - Поддержка Государства и... клиентов
    - Отсутствие социальных клиентов и обязательств
  - Объединение нефтяной и нефтепродуктовой инфраструктур
- Клиенты:
- ограниченное количество
  - профессиональные
  - платежеспособные

## Что еще необходимо сделать? :

- **Расширение ВСТО**
- **Реконструкция нефтепродуктопроводной системы и реализация проекта «Юг» для нефтепродуктов**

Заканчивается период экстенсивного развития компании и интенсивного развития инфраструктуры.  
На первый план выходят задачи совершенствования взаимодействия с клиентами, государством, другими инфраструктурами (РЖД, порты, энергетика), оптимизация собственных бизнес процессов.

# Вопросы дальнейшего развития (компания):

1. Открытость компании и универсальность правил
2. Эффективность (в самом широком смысле)
3. Квалифицированное прогнозирование
4. Обоснованность планов развития и определенность источников их финансирования
  - + - собственные средства (простой тариф)
  - - варианты сетевых тарифов
  - + договоры с клиентами
  - - бюджет

# Вопросы дальнейшего развития (клиенты и государство):

1. **Открытость компании и универсальность правил**
2. **Развитие отношений с клиентами и государством**
  - Договорные отношения
  - Клиентские совещания
3. **Качество транспортируемых нефти и нефтепродуктов (сера... и конденсат)**
4. **Привилегированные акции**

# Вопросы дальнейшего развития (инфраструктура и рынки):

1. Развитие системы взаимодействия с морскими портами
2. Развитие комплексной логистики
3. Взаимодействие с рынками (и с биржевым рынком)
4. ?Международная экспансия
5. ...



# СПАСИБО за ВНИМАНИЕ!

+7 (495) 589 11 34/36

[inbox@erta-consult.ru](mailto:inbox@erta-consult.ru)

[www.erta-consult.ru](http://www.erta-consult.ru)

